



## CÔNG TY CỔ PHẦN THỦY SẢN GENTRACO

Địa chỉ: 72 - Nguyễn Thái Học - P.Thốt Nốt – Q.Thốt Nốt – TP.Cần Thơ

Tel: +(84)710 3611 366

Fax: +(84)710 3611 556

Website: [www.gentracofeed.com.vn](http://www.gentracofeed.com.vn)

Email: info@gentracofeed.com.vn

# BÁO CÁO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

NĂM 2012

Kính thưa quý vị cổ đông,

Căn cứ Điều lệ Công ty và Nghị quyết của ĐHCĐ thường niên năm 2012 cũng như kế hoạch hoạt động của HĐQT GFC, HĐQT báo cáo tình hình thực hiện công tác quản lý của hoạt động của công ty như sau:

Năm 2012 với sự khó khăn của ngành kinh tế nói chung, ngành thủy sản và thức ăn chăn nuôi nói riêng đã ảnh hưởng rất lớn đến hoạt động của GFC, HĐQT Công ty cũng đã nỗ lực chỉ đạo và bám sát các chỉ tiêu chủ yếu do ĐHCĐ giao, xin đánh giá một số mặt cụ thể như sau:

### Các chỉ tiêu kinh doanh:

- Tổng sản lượng: 100.552 tấn nông sản các loại, đạt 139% kế hoạch 2012
- Tổng doanh thu: 995 tỷ đồng, đạt 161% kế hoạch 2012
- Lỗ: 56,6 tỷ đồng

### Các chỉ tiêu tài chính:

- Tổng tài sản (31/12/2012) : 810 tỷ

Trong đó TS ngắn hạn: 716 tỷ

TS dài hạn: 94 tỷ

- Tổng nguồn vốn: 810 tỷ

Trong đó Nợ phải trả: 787 tỷ

Vốn chủ sở hữu: 23 tỷ

### Những mặt làm được:

- Xây dựng vùng nuôi đạt chất lượng cao, qui trình giám sát chặt chẽ,

☆ S.D.K.K.D!  
Q.TL

- Nâng cao chất lượng thức ăn cho vùng nuôi nhằm từng bước hạ giá thành, kiểm soát chất lượng và hướng đến việc truy xuất nguồn gốc sản phẩm
- Mở rộng được mạng lưới bán lẻ thức ăn chăn nuôi
- Nâng cấp dịch vụ xét nghiệm bệnh học thủy sản & kinh doanh thuốc thú y
- Tinh gọn bộ máy nhân sự, giảm bớt bộ phận gián tiếp, thoái vốn ở một số đơn vị không hiệu quả

### Những mặt chưa làm được

Ngoài yếu tố thị trường khó khăn chung, một số nguyên nhân chủ quan chính dẫn đến mức lỗ trên như sau:

#### *Ngành thủy sản:*

- Với chiến lược sẽ hình thành vùng nuôi chất lượng và khép kín qui trình từ nuôi trồng đến chế biến để gia tăng giá trị sản phẩm. Tuy nhiên chiến lược này không thể triển khai trong hoàn cảnh hiện tại khi ngành chế biến cá tra xuất khẩu đang điêu đứng vì giá xuất rất thấp, không bảo đảm được giá thành và có lãi. Vì vậy đến thời điểm hiện tại GFC vẫn gặp khó vì không chủ động được đầu ra, liên tục bị ép giá hoặc bị cá quá size khi thời điểm các Nhà máy không có nhu cầu.
- Các vùng nuôi được đầu tư khép kín, tuân thủ qui trình sản xuất sạch, tuy nhiên giá thành khá cao, và mảng thủy sản đã không mang lại lợi nhuận cho DN, giá vốn luôn cao hơn giá thị trường tại thời điểm xuất bán. Cụ thể, cá tra giá bán khoảng 20.500 đ/kg trong khi giá vốn trung bình 22.000 đ/kg. Các hộ nuôi trong vùng đa số đã treo ao và năm 2012 GFC gánh mức lỗ khá lớn từ hoạt động nuôi trồng này.

#### *Ngành thương mại – KD thức ăn chăn nuôi:*

Mảng thương mại nhập khẩu Bã đậu nành trong năm 2012 đã không thành công do tồn kho đầu năm giá khá cao và dự báo không chính xác xu thế giá, ngoài ra với việc thắt chặt tín dụng của các ngân hàng Công ty cũng không đủ nguồn vốn lưu động để đảo kho hàng lúc giá giảm và phải cắt lỗ cũng như phải bỏ qua một số hợp đồng giá tốt nhưng không quay kịp nguồn tiền để nhập hàng...

#### *Các khoản đầu tư khác*

Các khoản đầu tư cũng thuộc các đơn vị trong ngành nông sản và năm 2012 cũng không thể sinh lợi, HĐQT cũng đã có kế hoạch thoái vốn và bán bớt các tài sản không thể sinh lợi để tinh gọn lại cấu trúc Công ty.

#### *Đối với kế hoạch 2013*

006884  
CÔNG TY  
CỔ PHẦN  
HUYỀN  
GENTR  
ĐỐI NỐI - T

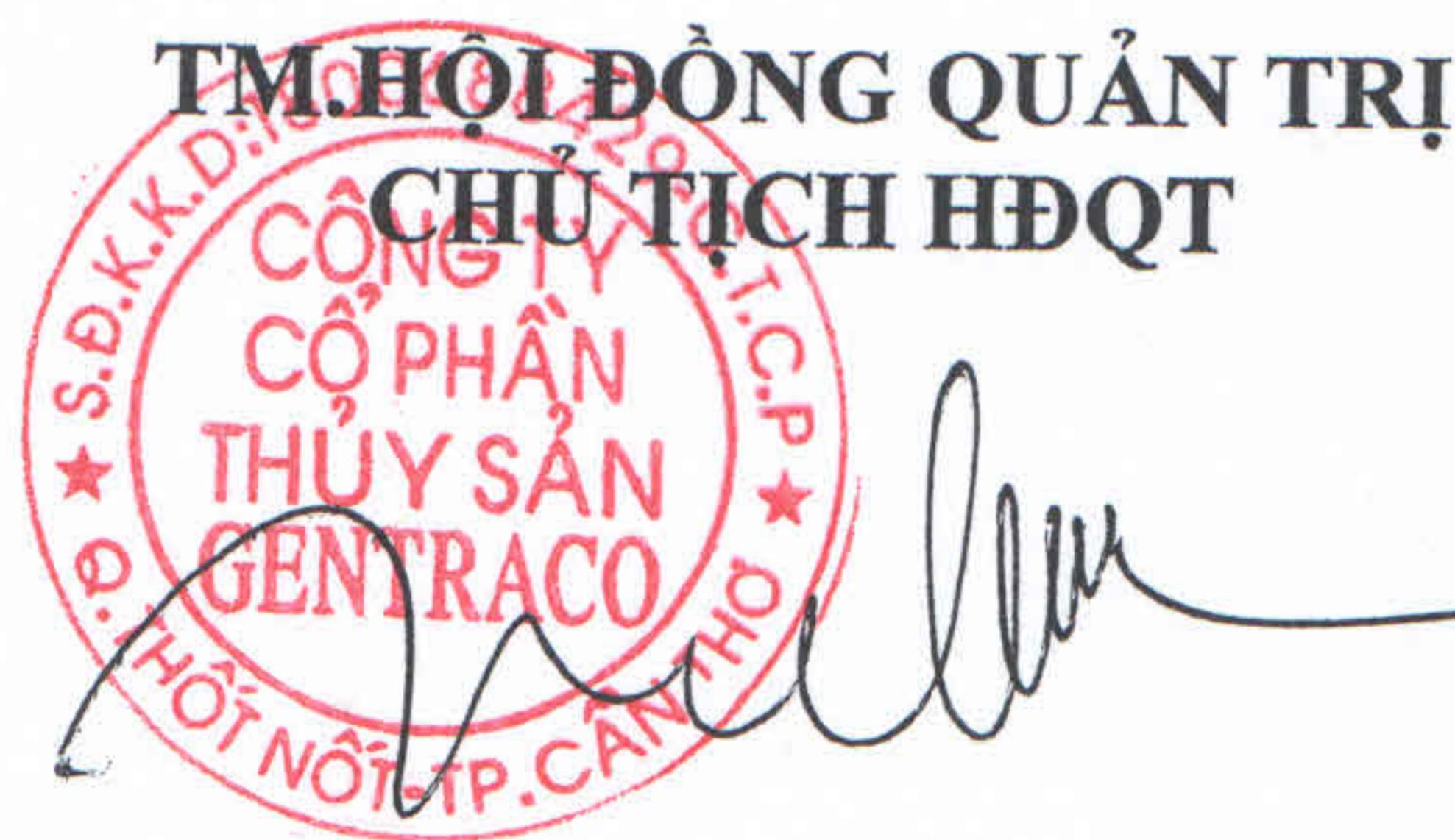
Năm 2013 được nhìn nhận vẫn là một năm khó khăn đối với nền kinh tế, với ngành thủy sản nói chung và công ty nói riêng. Theo Bộ Nông nghiệp và Phát triển nông thôn, việc nuôi cá tra tại ĐBSCL vẫn còn khó khăn vì giá thành sản xuất vẫn còn thấp hơn giá bán ra. Một bộ phận người nuôi không có khả năng tái sản xuất do thua lỗ kéo dài và gặp khó trong tiếp cận nguồn vốn vay của ngân hàng, dù ngân hàng đã giảm lãi suất. Với tình hình này, trong thời gian tới việc nuôi cá tra có thể tiếp tục bị thu hẹp về quy mô, diện tích.

Đối với GFC sau khi có nghị quyết của ĐHCĐ của Gentraco (năm 49% cp) – v/v thoái vốn (chỉ giữ lại 20%) để tập trung cho ngành chế biến gạo, HĐQT GFC đã chọn lựa một số đối tác có tiềm năng và khả năng vực dậy GFC mời tham gia góp vốn và tái cấu trúc toàn diện công ty, xây dựng lại chiến lược và các mục tiêu ngắn hạn nhằm khai thác tốt các điểm mạnh sẵn có của GFC cũng như giải quyết căn cơ các điểm yếu ảnh hưởng lớn đến hoạt động Công ty. Các đối tác kết hợp với HĐQT cũng đã xây dựng lộ trình thực hiện tái cấu trúc toàn diện các mảng hoạt động nhằm đưa công ty vượt qua khó khăn hiện tại và đi vào ổn định phát triển.

Chúng tôi, với cương vị là HĐQT đương nhiệm cũng xin gửi lời xin lỗi đến toàn thể quý vị cổ đông vì đã không hoàn thành trách nhiệm cổ đông giao phó, ngoài những yếu tố khách quan của thị trường, bản thân các thành viên HĐQT cũng chưa làm tròn vai trò chỉ đạo và giám sát chặt chẽ các hoạt động của doanh nghiệp. Với sự tham gia của các đối tác mới, chúng tôi cũng cam kết sẽ gián tiếp hỗ trợ để cùng giúp GFC vượt qua các khó khăn và khôi phục lại nguồn vốn cho cổ đông.

Mong rằng Quý vị cổ đông cũng thấu hiểu và cùng đồng hành với HĐQT trong công cuộc tái cấu trúc công ty trong thời gian tới. Chúng tôi tin tưởng rằng với việc nhận thấy được vấn đề, đề ra định hướng và giải pháp rõ ràng, cụ thể cùng với sự đồng thuận của Quý cổ đông, GFC sẽ từng bước khắc phục khó khăn và đi vào phát triển ổn định.

Xin cảm ơn



Nguyễn Trung Kiên